

# Miten johtaa tietoa ja toimijoita tuloksellisesti?



Johtaja, professori Jorma Mäntynen  
WSP Finland Oy

# 256 kuollutta

2

# Who cares?

3

5000

4

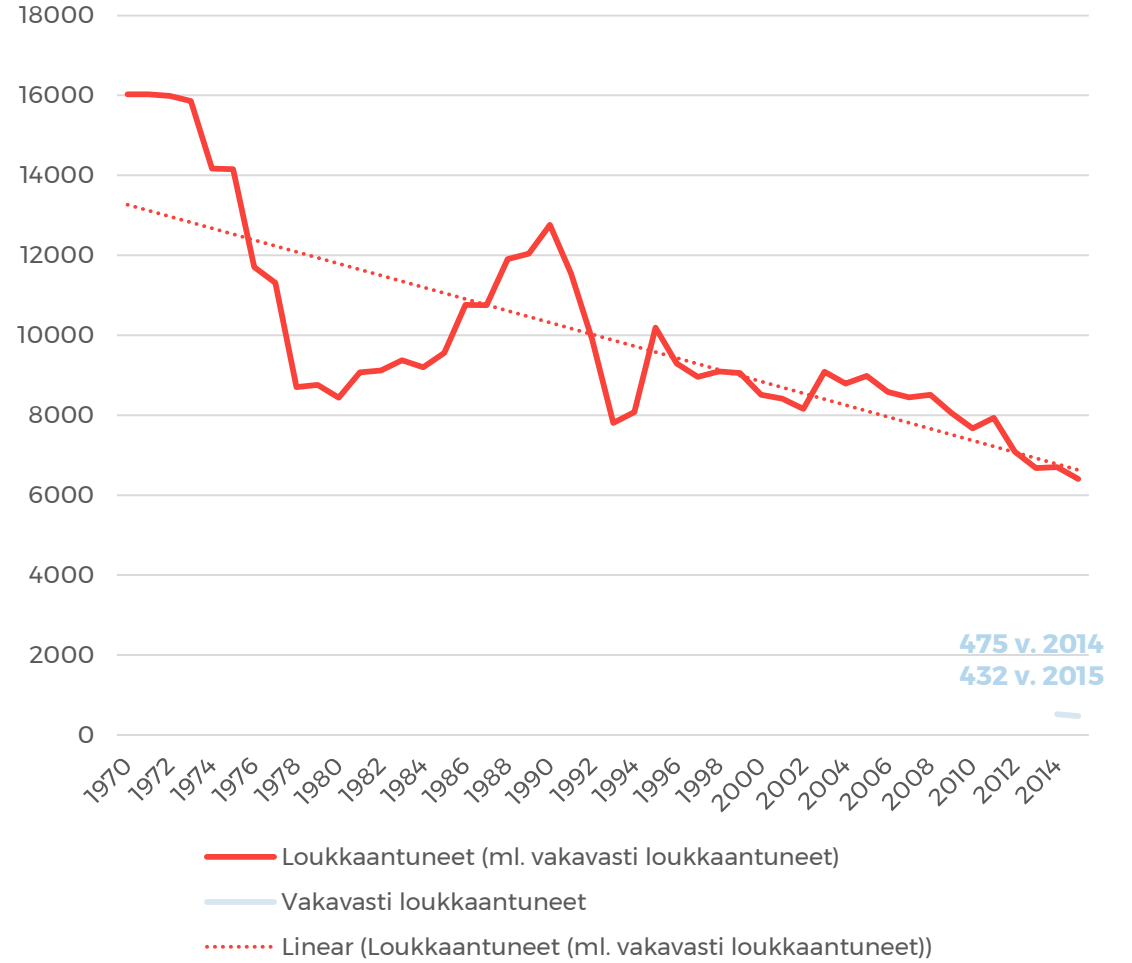
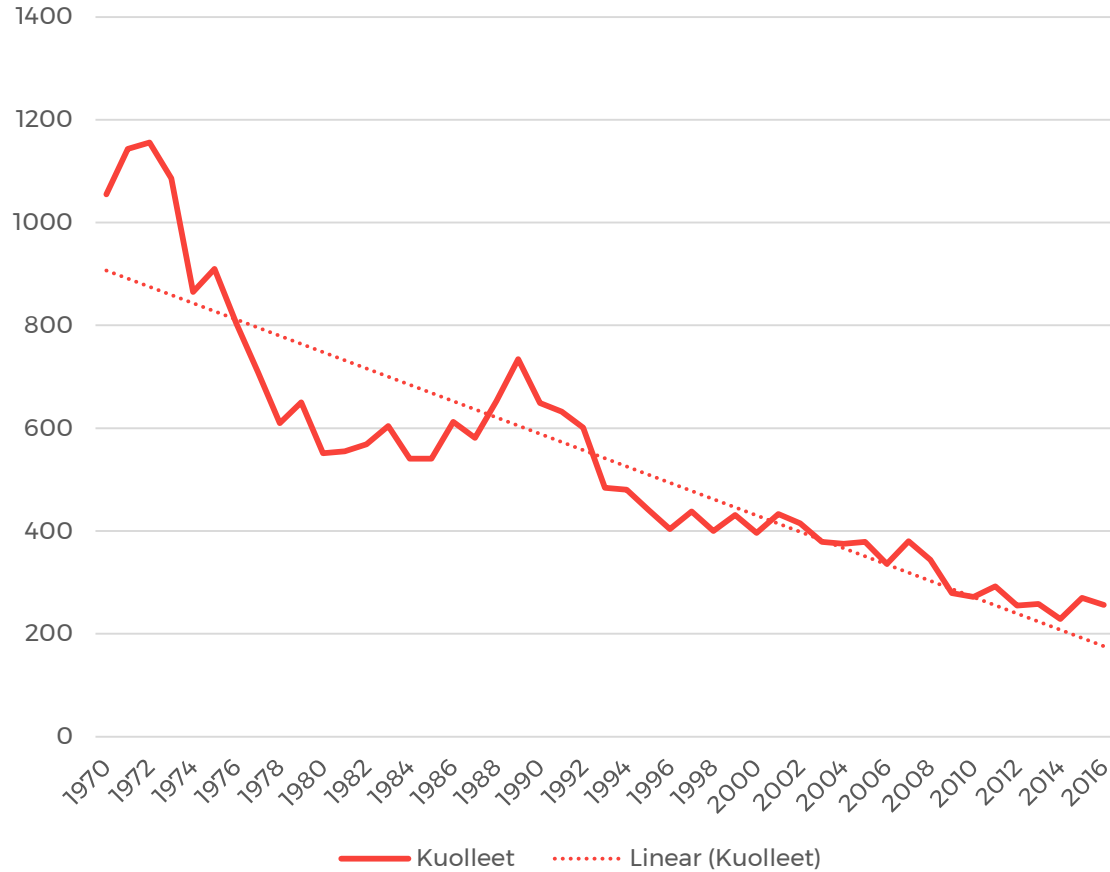
**loukkaantunutta**

# Who knows?

5

# Tieliikenneturvallisuuden kehitys vuodesta 1970

6



# Riittääkö enää poliittista tahtoa?

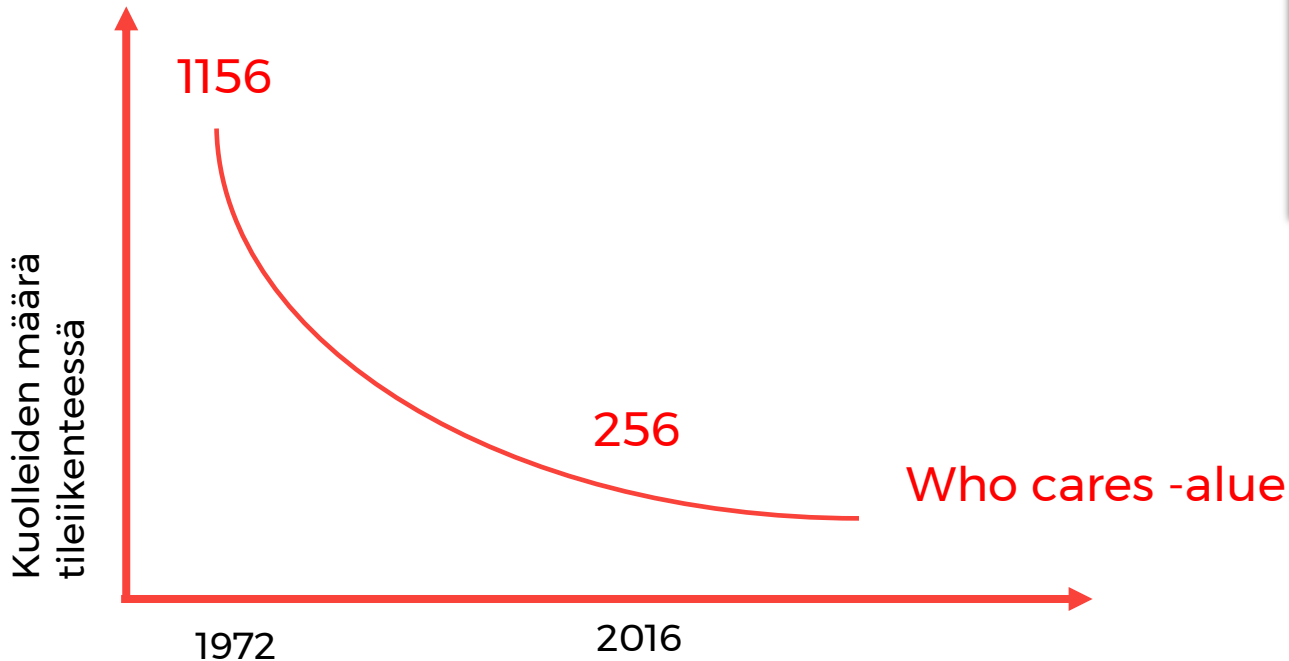
Jos tavoite vuonna 2020 on 0 eikä 136 kuollutta

- kulmakerroin jyrkempi
- tarvitaan eri keinot → kalliimmat toimenpiteet jäljellä
- skeptismi 0-tavoitetta kohtaan

Mihin vertaillaan, mistä otetaan mallia:

- alkoholikuolemat: 1700 henkeä v. 2015
- yritysten työturvallisuus: 0-toleranssi tapaturmissakin

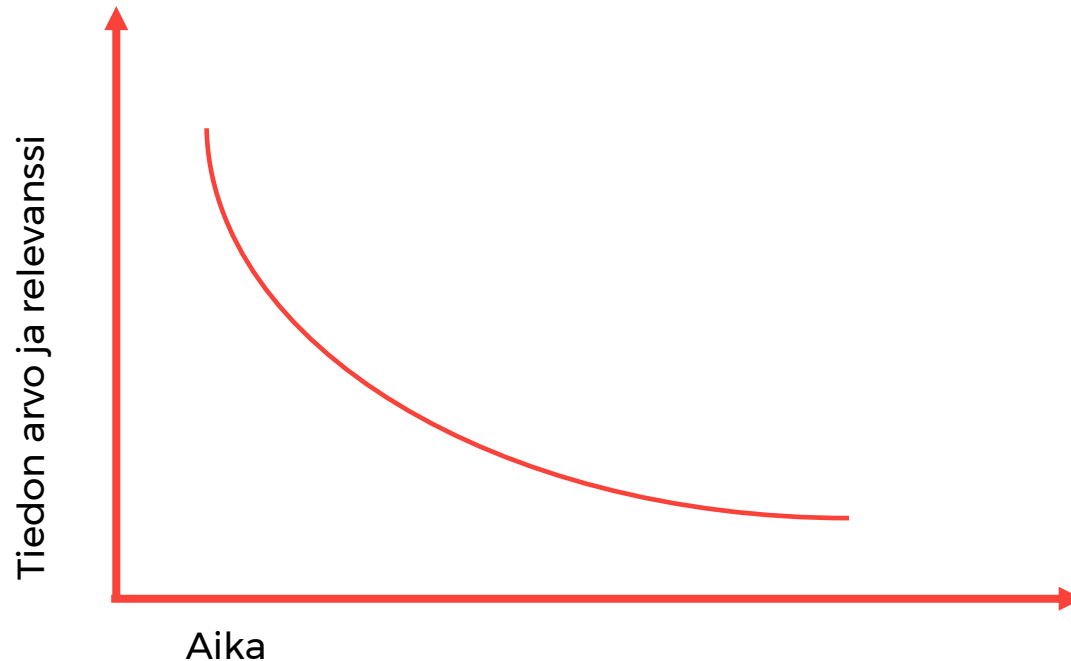
Vuonna 2015 tapaturmiin kuoli 2 424 henkilöä. Tapaturmista 2 125 (88%) tapahtui kotona ja vapaa -ajalla, 270 (11%) tieliikenteessä ja 29 (1%) työpaikoilla (Tilastokeskus)



# Nopeasyklisen ja kompleksin maailman haaste

”Muuttuneet odotukset **avoimuudelle** ja **läpinäkyvyydelle** sekä asioiden **monimutkaisuus** ja **nopeatahtinen tuloksista viestiminen** haastavat virkamiestyötä.”

VTV:n pääjohtaja Tytti Yli-Viikari 25.9.2017:





# Mitä tieto on?

Tieto, Knowledge  
= Informaatio + konteksti

Informaatio  
= data + ymmärrys

Data  
= merkkijono

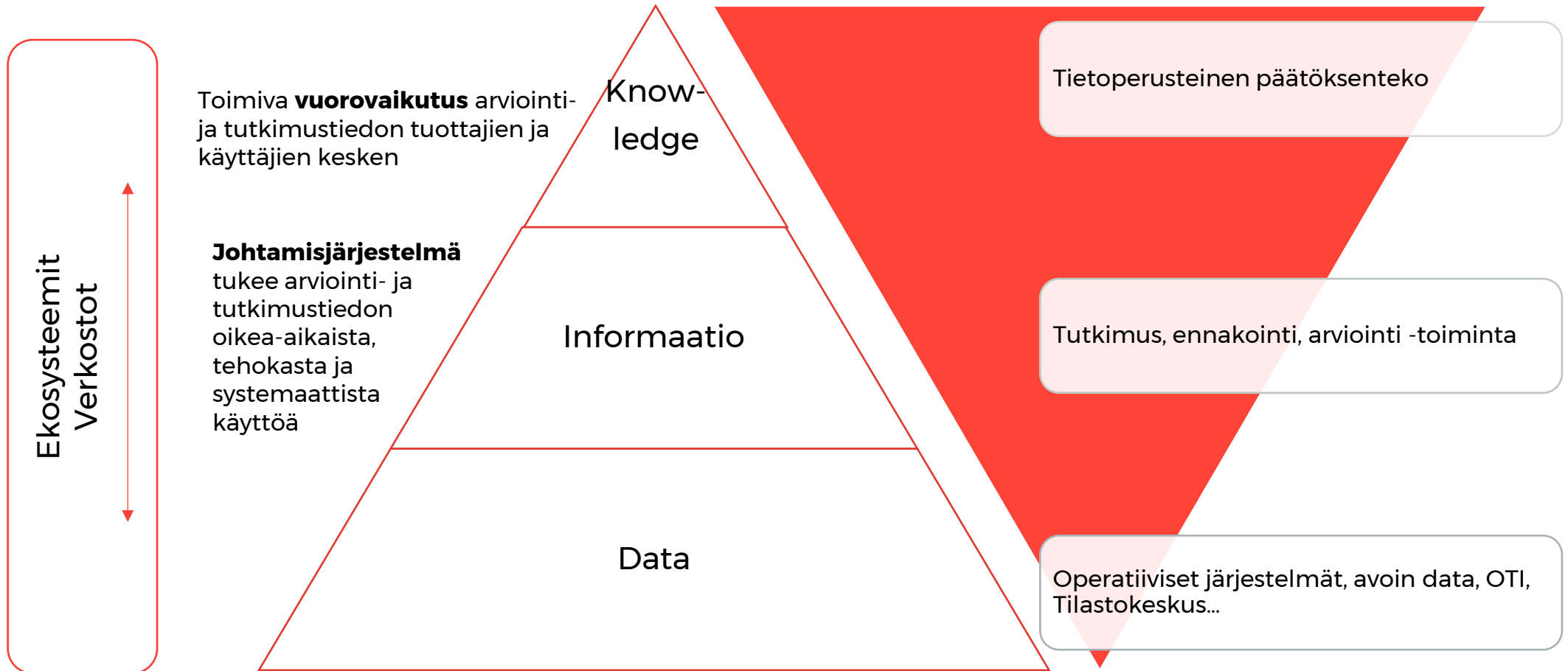
# Tieto on organisaation omaisuus ja ominaisuus

- Tietopääoma on organisaation arvoa lisäävää **omaisuutta**, jota voidaan lisätä **tietojohtamisen** avulla (Ståhle 2012)
- Tietojohtamisella pyritään lisäämään organisaation tietopääomaa
  - *organisaation aineellinen pääoma (data)*
  - *aineeton pääoma (ihmiset)*
  - *suhdepääoma (verkostot)*
- Tiedolla johtaminen
  - *tiedon hyödyntämistä johtamisessa ja päätöksenteossa*
  - *organisaation sisäiset tietoresurssit edesauttavat kestävän kilpailuedun saavuttamista (Hannula et al. 2013).*

# Tietojohtaminen ja tiedon johtaminen

Tietotarpeet määritellään ja tunnistetaan poliittisista  
prioriteeteista lähtevästi

Arviointi- ja tutkimustietoa **käytetään systemaattisesti** uudistustarpeiden  
tunnistamisessa, vaikuttavimpien politiikkatoimien **valinnassa** sekä  
**päätöksenteon** ja sen valmisteluprosessin eri vaiheissa



**Tietovarannot** ovat korkealaatuisia ja tehokkaasti käytössä

Tekstien lähde: Poliittikkatoimien vaikuttavuusarvioinnin kehittäminen. Kuinka parantaa tiedonkäyttöä poliittisessa päätöksenteossa. 6/2009 Valtioneuvoston kanslian raporttisarja

# Suuri orkesteri – soitetaanko samaa kappaletta?

Toimiiko tulosohjaus käytännössä?



Poikkihallinnollisen johtamisen ja mittaamisen haaste: ovatko yhteiset tavoitteet kirkkaana mielessä kaikilla?

Tavoite 2020:  
max 136 kuollutta

# Valtioneuvoston periaatepäätös tieliikenneturvallisuudesta (12/2016)

## Tieliikenteen turvallisuuden edistämistoimet

- kuljettajat, ajoneuvot, tiet

## Edellytyksiä automaatiolle ja digitaalisen tiedon hyödyntämiselle

- liikenneturvallisuuden edistämistavoite

## 0-visio mielessä

- pitkän aikavälin visiona on, ettei kenenkään tarvitse kuolla tai loukkaantua vakavasti liikenteessä

## 7 tieliikenteen turvallisuuteen vaikuttavaa asiakokonaisuutta



# Verkoston virittämisen haaste

- Periaatepäätöksen toteutumista seuraava **yhteistyöverkosto** kokoontui ensimmäisen kerran Trafin koolle kutsumana 20.12.2016
- Liikenneturvallisuuden neuvottelukunnan manttelinperijä
- Verkoston tehtävä on seurata periaatepäätöksen toimenpiteitä siinä **määriteltyjen mittareiden avulla, arvioida toimenpiteiden vaikuttavuutta** ja raportoida kehityksestä valtioneuvostolle.



# Toimintaympäristö muuttuu, liikenne muuttuu - toivottavasti kummatkin turvallisemmiksi

15

